

25

**RAPPORT
D'ACTIVITÉS**

& DE GESTION



SOMMAIRE

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE	4
ÉDITO	5
LA FONPRO EN BREF	6
LA FONPRO EN CHIFFRES	7
PRINCIPAUX AXES D'ACTIVITÉS	8-9
SOUTIEN AUX ENTREPRISES	10-11
SOUTIEN AUX APPRENTIS	12
SOUTIEN AUX SALARIÉS	13-14
PROMOTION	15-16
EXEMPLE DE SOUTIEN	18-19
SWISSKILLS	20-21
LES ÉLÉMENTS FINANCIERS	22-25
LE CONSEIL DE FONDATION	26-27
L'ADMINISTRATEUR	28-29
RÉSEAUX ET PARTENAIRES	30-35
LISTE DES ABRÉVIATIONS	37



MESSAGE DE
STÉPHANIE GRIMM
PRÉSIDENTE

**UNE ANNÉE RICHE ET UN ENGAGEMENT DURABLE POUR LA
FORMATION PROFESSIONNELLE**

Dans le cadre des missions qui lui sont confiées par la législation en vigueur, la Fondation a poursuivi, au cours de l'exercice sous revue, la mise en œuvre de ses actions en faveur de la formation professionnelle.

En 2025, la Fondation a connu plusieurs évolutions significatives et a mis en œuvre des mesures concrètes pour soutenir la formation professionnelle dans le canton de Vaud. En effet, le Conseil de fondation a pourvu le poste de Secrétaire général avec l'arrivée au 1er janvier 2026 de Monsieur Stéphane Candaux, à qui nous adressons la plus cordiale bienvenue. Nous remercions vivement Madame Nathalie Bernheim, qui a quitté ses fonctions après treize années à la direction, pour son engagement sans faille et sa gestion rigoureuse. Nous avons également le plaisir d'accueillir deux nouvelles collaboratrices, Mesdames Nathalie Weibel et Sophie Vizio, respectivement secrétaire de direction et gestionnaire de dossiers. Au nom du Conseil de fondation, je profite de ce message pour remercier l'ensemble des collaboratrices pour leur engagement sans faille durant cette année.

Parallèlement, le soutien aux salariés des entreprises vaudoises se formant selon le cursus article 32 (OFPr) a constitué un axe majeur de l'année. Cette mission a nécessité une mobilisation accrue des ressources et l'adaptation de nos outils de gestion des demandes, afin de garantir une application conforme aux objectifs fixés par le Conseil de fondation.

La Fondation a également poursuivi son soutien aux mesures découlant des appels à projets, ainsi qu'aux stages de découverte métiers, considérés comme des instruments essentiels pour le développement des compétences, la découverte des métiers et l'intégration dans le monde du travail. La pratique et le fait de se confronter aux métiers en pleine action, reste la meilleure des démonstrations. Le financement du déplacement des élèves vaudois de 9ème année aux SwissSkills par la Fondation aura, nous l'espérons, permis de susciter des intérêts pour le secteur de l'apprentissage.

Tout au long de ses activités, la Fondation veille à la maîtrise des coûts et à l'optimisation des ressources, dans un souci d'efficacité et de responsabilité financière. Le soutien au tissu économique vaudois, en particulier aux entreprises formatrices, demeure une priorité transversale, en cohérence avec nos missions. A ce titre, la Fondation partageant les valeurs communes aux entreprises vaudoises a été, en 2025, labellisée Vaud Ambassadeur.

Être aux côtés des acteurs qui portent l'apprentissage dual et la formation professionnelle, au travers de soutiens concrets, nous rend tous ensemble plus forts pour participer à la relève de demain.



ÉDITORIAL DE
STÉPHANE CANDAU
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

2025, UNE ANNÉE DE TRANSITION POUR L'ADMINISTRATEUR

Au cours de l'année 2025, la FONPRO a confirmé son rôle d'acteur de référence auprès des employeurs et employés du canton de Vaud, notamment à travers la mise en place de la nouvelle plateforme de financement des CIE pour les salariés vaudois suivant le cursus article 32 (OFPr).

Ce dispositif illustre la capacité de la Fondation à demeurer à l'écoute des milieux professionnels, des entreprises et des bénéficiaires, à anticiper leurs besoins et à y répondre de manière ciblée et efficiente.

L'année 2025 marque une phase de transition institutionnelle avec mon entrée en fonction en tant que Secrétaire général. Cette dernière a été conduite avec méthode et avec le soutien du Conseil de fondation, permettant d'assurer la continuité stratégique et opérationnelle de l'institution. La stratégie définie me permet aujourd'hui de piloter la Fondation en intégrant les apports de mon parcours et mes compétences d'administrateur.

À l'issue de cette période d'internalisation et de transition, la Fondation aborde la prochaine décennie en toute confiance. La proximité avec les entreprises vaudoises et leurs collaborateurs constitue une priorité centrale. C'est dans ce dialogue permanent avec le terrain que la FONPRO peut continuer à jouer pleinement son rôle de facilitatrice et de partenaire engagé.

Si ce système est aujourd'hui robuste et reconnu, il ne peut toutefois rester figé. Les évolutions technologiques, les transformations des métiers et les exigences croissantes du marché du travail appellent un soutien constant, des capacités d'adaptation renforcées et, pour certaines professions, des investissements importants en temps comme en ressources. Dans ce contexte, la Fondation entend consolider ses missions de base tout en développant un soutien pragmatique, orienté vers des solutions concrètes, équitables et utiles aux acteurs concernés.

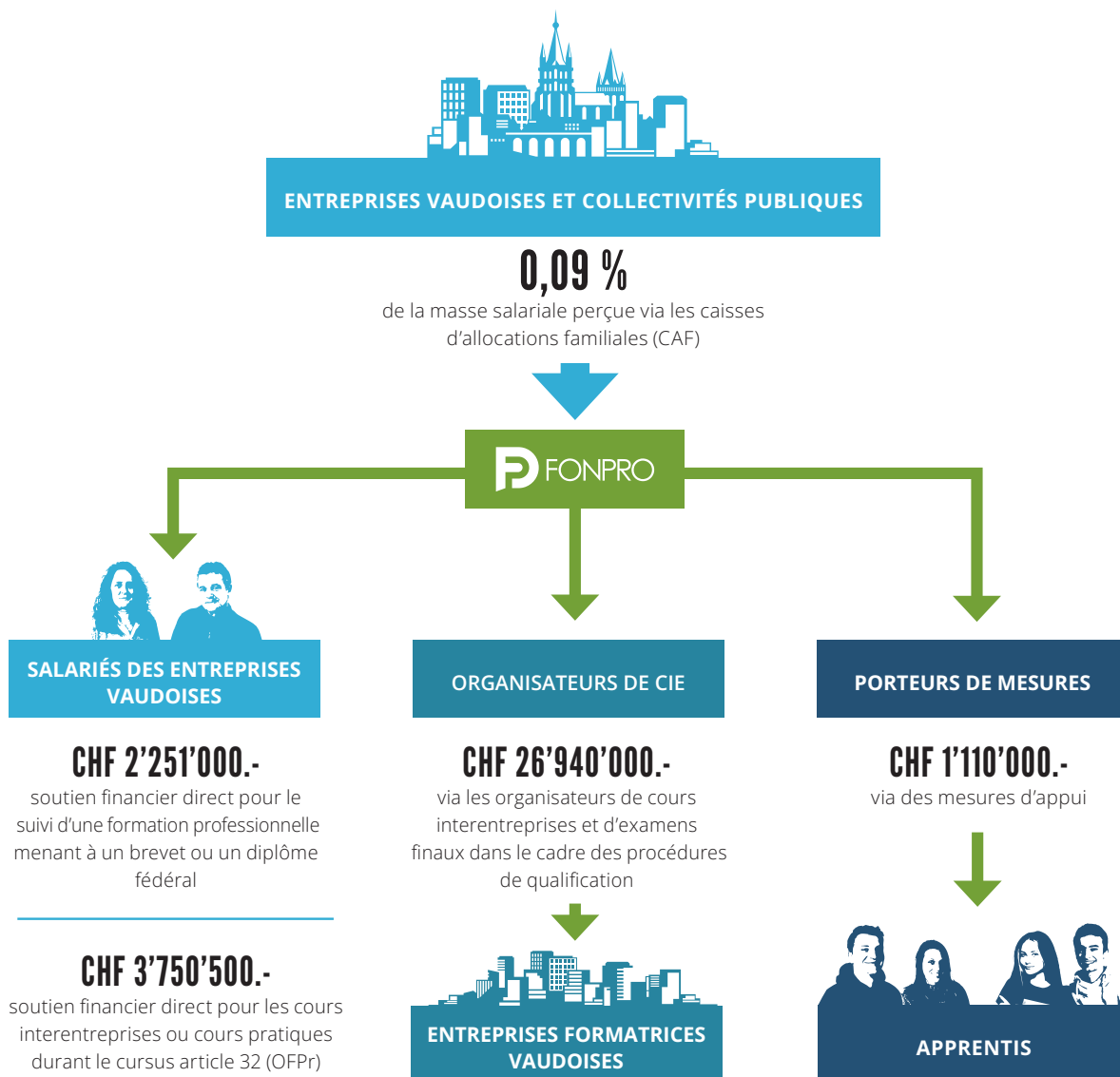
Les enjeux actuels sont multiples, répondre aux besoins des entreprises, soutenir l'orientation des jeunes à travers des salons et des stages, tout en garantissant des mesures durables de financement des cours interentreprises et des brevets et diplômes fédéraux dans un contexte économique incertain. La Fondation veille à maintenir cet équilibre, essentiel à la stabilité et à l'attractivité du système.

Soutenir les entreprises dans leurs besoins et contribuer activement à la pérennité de la formation professionnelle vaudoise constituent les lignes directrices de mon engagement. C'est avec cette responsabilité, que j'entends inscrire l'action de la Fondation dans les années à venir.

LA FONPRO EN BREF

LA FONPRO CONTRIBUE À FINANCER LES COÛTS:

- des cours interentreprises, des frais de matériel et de locaux dans le cadre des examens finaux, de même que ceux liés à l'encadrement des stages professionnels obligatoires, pour les entreprises formatrices du canton de Vaud;
- des cours interentreprises ou cours pratiques (article 32 OFPr), des cours préparatoires et examens menant aux brevets et diplômes fédéraux pour les salariés des entreprises vaudoises;
- de mesures d'appui pour encadrer les apprentis en difficulté afin de réduire les ruptures de contrats d'apprentissage et les échecs;
- de la promotion de la formation professionnelle initiale.



LA FONPRO EN CHIFFRES

PRESTATIONS FINANCIÉES

RÉSULTATS EN 2025

Cours interentreprises	CHF 25'036'000. - ont servi à financer intégralement ou partiellement les coûts des CIE pour 12'100 apprentis
Cours interentreprises ou cours pratiques durant le cursus article 32 (OFPr)	CHF 3'750'500. - destinés au financement de la mesure CIE article 32
Encadrement des stages professionnels obligatoires	CHF 4'800. - versés directement aux entreprises pour contribuer au financement de l'encadrement des apprentis ASE
Matériel et locaux pour les examens finaux CFC et AFP	CHF 1'904'000. - pour financer intégralement les frais des procédures de qualification et en garantir la gratuité aux entreprises formatrices de 5'930 apprentis
Cours et examens menant aux brevets et diplômes fédéraux	CHF 2'251'000. - de soutien financier versés auprès de 800 bénéficiaires
Mesures d'encadrement des apprentis en difficulté	CHF 1'110'000. - versés à des porteurs de mesures d'appui, pour soutenir 1'200 apprentis
Aides individuelles à la formation professionnelle initiale	CHF 1'000. - d'aides versés aux bénéficiaires
Soutien à des projets d'intérêt général de la formation duale	CHF 450'000. - de soutien alloué, dont le « Salon des Métiers et de la Formation Lausanne », des stages de découverte métiers pour les élèves de l'école obligatoire vaudoise, ainsi que des projets portés par les associations professionnelles

PRINCIPAUX AXES D'ACTIVITÉS

RÉPARTIES EN 7 AXES D'ACTIVITÉS, LES ACTIONS DE LA FONPRO VISENT ENTRE AUTRES À VALORISER L'APPRENTISSAGE, À ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES FORMATRICES, À SOUTENIR LES SALARIÉS VAUDOIS ET À INFORMER L'ENSEMBLE DES ACTEURS CONCERNÉS.

Dans ce cadre, la FONPRO agit comme un partenaire clé du tissu économique et institutionnel du canton de Vaud. En soutenant à la fois les apprentis, les entreprises formatrices et les professionnels tout au long de leur parcours, elle participe activement à l'efficacité et à la qualité du système de formation professionnelle vaudois.

Les pages suivantes présentent les différents axes d'activités et l'ensemble des prestations mises en œuvre durant l'année 2025.

ENTREPRISES

1

FINANCEMENT
DES FRAIS DES COURS
INTERENTREPRISES (CIE)

2

FINANCEMENT
DES FRAIS DES
PROCÉDURES
DE QUALIFICATION

APPRENTIS

3

FINANCEMENT
DE MESURES
D'ENCADREMENT
DES APPRENTIS

SALARIÉS

4

FINANCEMENT DE
LA FORMATION
PROFESSIONNELLE
SUPÉRIEURE (FPS)

5

FINANCEMENT
DES COURS
INTERENTREPRISES
OU COURS PRATIQUES
DANS LE CADRE DU
CURSUS ARTICLE 32

PROMOTION

6

PROMOTION DE
LA FORMATION
PROFESSIONNELLE
INITIALE DUALE

7

INFORMATION
SUR LES MESURES
PORTÉES



FINANCEMENT DES FRAIS DES COURS INTERENTREPRISES (CIE)

CHF 25'036'000. -
versés

97'760
jours/apprentis
financés

12'100
apprentis concernés

7'400
entreprises
formatrices

QUOI ?

La FONPRO contribue à financer les frais des cours interentreprises et met à disposition des entreprises un outil de vérification des factures qu'elles reçoivent.

POUR QUI ?

Pour les entreprises vaudoises

COMMENT ?

- Financement des prestations de cours CIE.
- Surveillance des coûts CIE facturés grâce à la publication des financements accordés.
- Financement des stages professionnels obligatoires.

ACTIONS :

- Les demandes de financement sont faites par les prestataires de cours sur www.ciech.ch
- Les entreprises vérifient les factures reçues via le site : <https://financement-cie.fonpro.ch>



FINANCEMENT DES FRAIS DES PROCÉDURES DE QUALIFICATION

2

CHF 1'904'000. -
versés

5'930

apprentis concernés

QUOI ?

La FONPRO prend en charge le financement des coûts des procédures de qualification pour les apprentis, de manière à en garantir la gratuité pour les entreprises.

POUR QUI ?

Pour les entreprises vaudoises

COMMENT ?

Prise en charge de l'intégralité des coûts de matériel et de locaux d'examen pour l'ensemble des apprentis vaudois passant un certificat fédéral de capacité (CFC) ou une attestation fédérale de capacité (AFP).

ACTIONS :

Les frais sont directement payés par la FONPRO.



FINANCEMENT DE MESURES D'ENCADREMENT DES APPRENTIS

3

CHF 1'110'000.-

versés

1'200

apprentis suivis

QUOI ?

La FONPRO finance des mesures d'encadrement des apprentis par un accompagnement individualisé ou en groupe.

POUR QUI ?

Pour les apprentis en difficulté scolaire et d'apprentissage

COMMENT ?

La FONPRO finance deux mesures portées par les milieux associatifs privés à travers les 10 régions économiques vaudoises :

- Des appuis individuels dispensés par des intervenants socio-pédagogiques (CoachApp) pouvant prendre la forme de cours de soutien dans les branches scolaires ou techniques, mais aussi d'aide à l'acquisition de méthodes d'apprentissage, d'organisation du travail, de gestion des échéances ou du stress.
- Des appuis ciblés pour des groupes de 3 à 4 personnes encadrés par des étudiants (AppApp) et répondant à des besoins spécifiques.

ACTIONS :

La FONPRO finance ces mesures via des milieux associatifs :
www.formation-apprentis.ch



FINANCEMENT DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE SUPÉRIEURE (FPS)

4

CHF 2'251'000.-
versés

800
bénéficiaires

160
professions
concernées

QUOI ?

La FONPRO participe aux frais de formation et d'examen des cours préparant aux brevets et diplômes fédéraux.

POUR QUI ?

Pour les personnes salariées des entreprises situées dans le canton de Vaud

COMMENT ?

La Fondation participe au financement des cours préparatoires à hauteur de 25 % des frais d'écolage. La contribution maximale est de CHF 2'500.-. Concernant la taxe d'examen final, la FONPRO prend en charge 100 % de celle-ci. La contribution maximale est de CHF 3'000.-.

ACTIONS :

Dépôt des demandes sur www.fonprosup.ch



FINANCEMENT DES COURS INTERENTREPRISES OU COURS PRATIQUES DANS LE CADRE DU CURSUS ARTICLE 32

5

CHF 3'750'500.-
destinés au
financement de la
mesure CIE article 32

QUOI ?

La FONPRO participe aux frais des cours interentreprises ou cours pratiques pour les personnes engagées dans un cursus de qualification professionnelle initiale selon l'article 32 OFPr.

POUR QUI ?

Pour les personnes salariées des entreprises situées dans le canton de Vaud

COMMENT ?

La Fondation finance tout ou en partie les coûts des cours interentreprises ou cours pratiques en se basant sur les contributions attribuées dans le cadre du financement des CIE en faveur des apprentis des entreprises vaudoises pour les professions concernées de l'année N-2.

ACTIONS :

Dépôt de la demande sur www.fonprocie32.ch dès réception des résultats d'examen



PROMOTION DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE INITIALE DUALE

6

CHF 450'000.-
versés

QUOI ?

La FONPRO encourage la formation professionnelle à travers divers financements.

POUR QUI ?

Les associations professionnelles

COMMENT ?

- **Financement du Salon des Métiers et de la Formation Lausanne**
Cet évènement a lieu chaque année à l'automne afin de permettre aux jeunes et à leurs proches de s'informer des possibilités existantes.
- **Financement du transport des élèves vaudois au Salon des Métiers et de la Formation Lausanne.**
La Fondation participe au financement du transport des élèves de l'école obligatoire vaudoise qui se déplacent à Beaulieu.
- **Financement de stages de découverte métiers**
La FONPRO soutient les milieux professionnels qui organisent des stages de découverte de leurs métiers pour les jeunes de l'école obligatoire vaudoise.
- **Financement de projets**
La Fondation soutient les milieux professionnels dans le but de développer des dispositifs visant à promouvoir l'apprentissage dual dans le canton de Vaud.



ACTIONS :

Dépôt des demandes grâce aux formulaires ad hoc et selon les directives en vigueur disponibles sur www.fonpro.ch

INFORMATION SUR LES MESURES PORTÉES

7

QUOI ?

La FONPRO communique toute l'année à travers différents canaux.

POUR QUI ?

Pour tous

COMMENT ?

- La FONPRO communique à travers des actualités mises en ligne sur son site www.fonpro.ch, ainsi que par le biais de la presse généraliste ou professionnelle.
- L'équipe est disponible tout au long de l'année pour répondre aux différents questionnements ou besoins de renseignement complémentaire. Elle se déplace volontiers pour présenter la Fondation et ses actions, lors d'évènements professionnels.
- La Fondation est également présente sur les réseaux sociaux.

ACTIONS :

Prendre connaissance des informations disponibles sur www.fonpro.ch





EXEMPLE DE SOUTIEN



**école de la
construction!**
fédération vaudoise des entrepreneurs

**STAGES DE DÉCOUVERTE
MÉTIER**

Club des Petits Bâisseurs

Dans le cadre de sa mesure « stages de découverte métiers », la FONPRO soutient financièrement le Club des Petits Bâisseurs, destiné aux jeunes de 10 à 13 ans du canton de Vaud.

Développé par l'École de la construction à Tolochenaz, ce programme propose une immersion progressive et encadrée dans les métiers de la construction. Il se déroule sur cinq mercredis après-midi et est animé par des professionnels à la retraite de chaque branche. Deux sessions ont été organisées en 2025, l'une au printemps, et l'autre en automne. Chaque session a accueilli une dizaine de participants, permettant un encadrement individualisé et des interactions de qualité.

L'objectif du Club des Petits Bâisseurs est d'éveiller l'intérêt des jeunes pour les métiers de la construction à un âge charnière du développement, où les premières représentations professionnelles se construisent, parfois avec hésitation ou appréhension. Le dispositif vise à offrir une découverte sécurisée et valorisante de ces professions, afin de susciter des vocations, d'encourager la réalisation de stages durant la scolarité obligatoire et, à plus long terme, de contribuer au renouvellement de la relève dans ces secteurs.

Les ateliers reposent sur une approche progressive combinant découverte des métiers, mise en pratique



encadrée et réalisation concrète, permettant aux participants d'expérimenter les gestes professionnels et de repartir avec le fruit de leur travail.

Le projet se distingue par son approche pratique et immersive, offrant aux enfants la possibilité d'accéder à des univers professionnels auxquels ils ne seraient pas nécessairement exposés dans leur quotidien et le fait de repartir avec des réalisations concrètes contribue à renforcer la confiance en eux des participants et à inscrire durablement l'expérience dans leur trajectoire personnelle.

Par son soutien financier, la FONPRO participe activement, dès le plus jeune âge, à la découverte des métiers et à la valorisation de la formation professionnelle dans le canton. Plus largement, elle permet de soutenir les associations professionnelles et de développer des projets qui favorisent la promotion de la formation professionnelle. Elle contribue ainsi à mettre en lumière la diversité des parcours possibles et les nombreux débouchés offerts par les branches professionnelles.

SWISSskills 2025



SwissSkills 2025

Un engagement majeur de la FONPRO en faveur de l'orientation et de la formation professionnelle.

Du 17 au 21 septembre 2025, près de 10'000 élèves du canton de Vaud ont participé aux SwissSkills 2025 à Berne, le plus grand événement national dédié à la découverte des métiers et à l'orientation professionnelle. Cette mobilisation exceptionnelle a constitué l'une des actions phares de l'année 2025 pour la FONPRO, illustrant son rôle actif de soutien au sein du dispositif cantonal.

En permettant à l'ensemble des élèves de 9e année de l'école obligatoire vaudoise de se rendre aux SwissSkills 2025, la FONPRO s'est engagée concrètement à renforcer la visibilité et l'attractivité de la formation professionnelle. Cette démarche a permis d'intégrer pleinement la découverte des métiers dans le parcours scolaire obligatoire et d'offrir aux jeunes une vision concrète, diversifiée et réaliste des perspectives professionnelles qui s'offrent à eux, tout en leur permettant de vivre une véritable expérience immersive au contact direct des pratiques professionnelles.

À travers cette action, la Fondation a contribué directement à favoriser la promotion de l'apprentissage ainsi qu'à soutenir des choix d'orientation plus éclairés, en lien étroit avec les besoins du tissu économique vaudois, les attentes des entreprises formatrices et l'évolution du marché du travail.



L'organisation du déplacement de plus de 9'000 élèves a représenté un défi logistique majeur. En coordination avec les autorités cantonales, les établissements scolaires, les CFF et plusieurs entreprises de transport, des trains spéciaux ainsi que plus de 90 bus ont été mobilisés afin d'assurer le transport des élèves et leurs accompagnants dans des conditions optimales.

La FONPRO a joué un rôle déterminant dans la concrétisation de ce projet, en assumant la prise en charge des frais de déplacement des élèves, avec l'appui complémentaire de dons issus de différents partenaires. Cet engagement financier significatif a traduit la volonté de la Fondation d'agir de manière concrète et mesurable en faveur de la formation professionnelle, de l'égalité d'accès à l'information sur les métiers et de la cohésion territoriale.

Le soutien apporté par de nombreux partenaires à cette initiative a mis en lumière le rôle central de la FONPRO, positionnée au cœur du dispositif de la formation professionnelle du canton de Vaud et capable de mobiliser un réseau large au service de la jeunesse et des entreprises.

DONATEURS

- École de la construction
- FVMFAC
- USPI Vaud
- ARH
- UPSA Vaud
- Fondation MEM
- Prométerre
- JardinSuisse
- GIM

ainsi que trois organisations qui ont souhaité garder l'anonymat

LES ÉLÉMENTS FINANCIERS

BILAN AU 31 DÉCEMBRE

Actif	2025	2024
	CHF	CHF
Actif circulant	44'968'962	40'578'170
Liquidités	32'479'141	28'259'429
Débiteurs	5'501	2'104
AFC impôt anticipé	38'092	108'371
Actifs transitoires	12'446'228	12'208'265
Actifs immobilisés	47'122	68'703
Total de l'actif	45'016'084	40'646'873

Passif

Engagements à court terme	22'656'923	15'677'271
Créanciers	112'982	93'933
Passifs transitoires	754'145	822'907
Provision cours interentreprises	17'223'797	14'120'431
Provision cours interentreprises Art. 32	3'720'000	-
Provision stages professionnels	-	96'000
Provision matériel et locaux d'examen	800'000	500'000
Provision rétrocession autres fonds	46'000	44'000
Fonds affectés	7'974'601	9'719'482
Fonds projets de formation (art. 136 LVLFPPr)	974'601	1'159'482
Fonds Cours interentreprises Art. 32	-	1'560'000
Fonds Aide équipements CIE	7'000'000	7'000'000
Capital de la Fondation	14'384'560	15'250'120
Réserve générale	14'384'560	15'250'120
Résultat de l'exercice	-	-
Total du passif	45'016'084	40'646'873

COMPTE D'EXPLOITATION

	2025 CHF	2024 CHF		2025 CHF	2024 CHF
Produits	33'126'792	32'001'061	Résultat financier	101'527	309'220
Contributions des employeurs *	33'272'892	32'150'000	Produits financiers	108'833	309'631
./. Frais de perception des contributions par les caisses d'allocations familiales	-176'186	-171'176	Charges financières	-7'306	-411
Autres produits	30'087	22'237			
Total des produits	33'126'792	32'001'061	Amortissements	-21'581	-21'581
Charges			Résultat hors exploitation	-219'799	-
Prestations	-34'101'037	-28'314'799	Produits exceptionnels	25'000	-
Cours interentreprises *	-25'035'751	-22'950'828	Charges exceptionnelles	-244'799	-
Cours interentreprises Art. 32*	-3'750'499	-			
Encadrement stages professionnels *	-4'800	-12'000	Résultat avant variation des fonds affectés	-2'254'161	2'658'669
Matériel et locaux d'examen *	-1'903'630	-1'663'557			
Brevets et diplômes fédéraux	-2'250'740	-2'496'595	Résultat des fonds affectés	1'388'600	-2'717'413
Mesures encadrement apprentis *	-1'109'469	-1'149'239	Financement projets de formation	-449'880	-613'577
Prestations poursuites CIE	-123	-95	Prélèvement Fonds projets de formation	449'880	613'577
Aides individuelles	-987	-1'396	Attribution Fonds projets de formation	-265'000	-430'000
Rétrocessions autres fonds *	-45'039	-41'089	Financement projet remb. solde CIE.	-	-686'411
Frais de fonctionnement	-1'140'062	-1'315'232	Prélèvement Fonds de crise	-	5'398'998
Charges de personnel	-696'617	-391'075	Dissolution Fonds	1'653'600	-
Charges de locaux	-87'101	-58'083	Attribution Fonds Aide équipements CIE	-	-7'000'000
Honoraires	-	-451'535	Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation	-865'561	-58'744
Administration	-163'514	-184'005			
Informatique	-190'916	-227'796	Dissolution (+) / Attribution (-) de la réserve générale	865'561	-58'744
Autres frais de fonctionnement	-1'914	-2'737			
Total des charges	-35'241'099	-29'630'031	Résultat de l'exercice	-	-
Résultat d'exploitation	-2'114'308	2'371'030			

* détails dans l'annexe aux comptes, page 25

ANNEXE AUX COMPTES

DÉTAILS DE DIVERS POSTES DU COMPTE D'EXPLOITATION

	2025 CHF	2024 CHF
Produits		
Contribution des employeurs		
de l'exercice en cours	32'200'000	31'600'000
Provisions au 31.12	150'000	340'000
./. Dissolution nette de provisions de l'exercice antérieur	-340'000	-980'000
Contribution des employeurs de l'exercice antérieur	1'262'892	1'190'000
Total	33'272'892	32'150'000
Charges		
Cours interentreprises		
Réalisé	21'736'851	27'061'078
Provisions au 31.12	22'986'800	19'687'900
./. Dissolution nette de provisions des exercices antérieurs	-19'687'900	-23'798'150
Total	25'035'751	22'950'828
Cours interentreprises Art. 32		
Réalisé	30'499	-
Provisions au 31.12	3'720'000	-
./. Dissolution nette de provisions des exercices antérieurs	-	-
Total	3'750'499	-
Encadrement stages professionnels		
Réalisé	9'600	25'200
Provisions au 31.12	-	2'400
./. Dissolution nette des provisions des exercices antérieurs	-2'400	-64'800
	7'200	-37'200
./. Dissolution nette des charges payées d'avance	-2'400	51'600
Charges payées d'avance	-	-2'400
Total	4'800	12'000

	2025 CHF	2024 CHF
Matériel et locaux d'examens		
Exercice en cours	1'100'000	1'100'000
Solde de l'exercice antérieur	503'630	633'557
Provisions au 31.12	800'000	500'000
./. Dissolution nette des provisions payées des exercices antérieurs	-500'000	-570'000
Total	1'903'630	1'663'557
Mesures encadrement apprentis		
Réalisé	1'080'969	1'053'839
Provisions au 31.12	248'500	220'000
./. Dissolution nette provisions des exercices antérieurs	-220'000	-124'600
Total	1'109'469	1'149'239
Rétrocession aux autres fonds		
Réalisé	43'039	41'089
Provisions au 31.12	46'000	44'000
./. Dissolution nette provisions des exercices antérieurs	-44'000	-44'000
Total	45'039	41'089

LE CONSEIL DE FONDATION

Nommé par le Conseil d'État, le Conseil de fondation est l'organe de décision de la FONPRO.



C. Friedli, L. Eperon, N. RoCHAT Fernandez, F. Guilloud, G. Zünd, S. Grimm, S. Krebs, C. Bertrand, A. Bouverat, R. Nidegger manque sur la photo

Il assume les tâches suivantes :

- Représenter la Fondation envers les tiers
- Proposer au Conseil d'Etat l'organe de révision externe
- Désigner l'administrateur, fixer ses honoraires et élaborer son cahier des charges
- Fixer le taux de contribution des employeurs vaudois
- Edicter les directives relatives au cadre d'intervention
- Définir les parts de financement pour chaque prestation
- Adopter le budget de la Fondation et le rapport annuel
- Publier les comptes
- S'assurer de la bonne utilisation par les bénéficiaires des contributions allouées

La FONPRO est une fondation de droit public gérée conjointement par le patronat, les syndicats et l'Etat de Vaud.

LES MEMBRES AU 01.04.2026

Stéphanie Grimm

Présidente, représentante patronale

Nicolas Rochat Fernandez

Vice-président, représentant syndical

Céline Bertrand

Membre, représentante Etat de Vaud

Arnaud Bouverat

Membre, représentant syndical

Catherine Friedli

Membre, représentante syndicale

Françoise Guilloud

Membre, représentante patronale

Stéphane Krebs

Membre, représentant patronal

Romaine Nidegger

Membre, représentante patronale

Georges Zünd

Membre, représentant patronal

Lionel Eperon

Membre à titre consultatif DEF – DGEP

L'ADMINISTRATEUR

Nommé par le Conseil de fondation, l'administrateur est responsable de l'administration et la gestion de la Fondation.



S. Candaux, D. Zitello, S. Schneider, S. Vizio, N. Weibel

Il assume les tâches suivantes :

- Gérer et administrer la Fondation selon les directives du Conseil de fondation qui définit son cahier des charges
- Tenir le secrétariat et la comptabilité de la Fondation
- Traiter les demandes de participation financière
- Proposer au Conseil de fondation le taux de contribution des employeurs vaudois
- Élaborer le budget et le rapport d'activités annuel
- Informer les organisations du monde du travail
- Coordonner les relations avec les autres fonds

L'ÉQUIPE DE LA FONPRO AU 01.04.2026**Stéphane Candaux**

Secrétaire général

Sandy Schneider

Secrétaire générale adjointe

Nathalie Weibel

Secrétaire de direction

Donatella Zitello

Comptable

Sophie Vizio

Gestionnaire de dossiers

RÉSEAUX ET PARTENAIRES

Prestataires de cours interentreprises

- A+P DO IT YOURSELF
- ACFIE Formation
- Agora
- Agrotec Bern
- Agrotec Romandie
- Agrotec Vaud
- AM Suisse
- Aoris - OrTra santé-social Vaud
- ARAM et SVM
- Artisans Boulangers-Confiseurs du canton de Genève
- ARTOS
- Association cantonale vaudoise des installateurs-électriciens
- Association CIE Bois Genève
- Association CIE JardinSuisse - GE
- Association Convenience Kiosque
- Association Cours des Installateurs Electriciens Genevois
- Association des artisans boulangers-pâtisseries-confiseurs du canton de Fribourg
- Association des bureaux techniques d'ingénieurs en électricité
- Association des Cours Interentreprises de l'Union des Fabricants d'horlogerie de Genève, Vaud et Valais
- Association des fabricants de décolletages et de taillages
- Association des Médecins-Dentistes de Genève
- Association du Conseil Paritaire de la Carrosserie de Genève
- Association FAI Formation Genève
- Association faîtière Géomaticiens / Géomaticiennes Suisse
- Association fribourgeoise des maîtres plâtriers-peintres
- Association fribourgeoise pour l'organisation des cours interentreprises
- Association PharmaGenève
- Association romande d'apprentissage en meunerie
- Association romande des agents d'exploitation
- Association romande des droguistes, représentation Vaudoise
- Association romande des fleuristes
- Association romande des médiamaticiens
- Association romande des métiers de la bijouterie
- Association romande des métiers de la pierre
- Association romande des réalisateurs publicitaires
- Association Romande pour le Commerce de la Photo et sa Formation

- Association Spedlogswiss Romandie pour la Formation Professionnelle
- Association suisse des constructeurs navals
- Association suisse des détaillants d'articles de voyage et de maroquinerie
- Association suisse des détaillants en alimentation
- Association suisse des détaillants en jouets
- Association suisse des diffuseurs, éditeurs et libraires
- Association suisse des entreprises horticoles - section BEJUNE
- Association suisse des esthéticiennes
- Association suisse des magasins d'articles de sport
- Association suisse des maisons spécialisés en horlogerie et bijouterie
- Association suisse des papeteries
- Association suisse des techniciens en orthopédie
- Association suisse du froid
- Association suisse pour la formation en soins animaliers
- Association suisse pour la formation professionnelle en logistique
- Association valaisanne des paysagistes
- Association vaudoise des banques
- Association vaudoise des installateurs de chauffage et ventilation
- Association vaudoise des maîtres bouchers et charcutiers
- Association vaudoise pour les métiers de laboratoire
- ASTAG Schweizerischer Nutzfahrzeugverband
- Audemars Piguet (Marketing) SA
- Auris
- Ausbildungs- und Prüfungsbranche Möbel
- Ausbildungs- und Prüfungsbranche Musik
- Ausbildungs- und Prüfungsbranche Parfumerie
- Ausbildungs- und Prüfungsbranche Textil
- Ausbildungszentrum für die Schweizer Fleischwirtschaft
- Berner Bauern Verband
- Blancpain SA
- BOBST MEX SA
- Boulangerie & Confiserie Formation Vaud
- Branche de formation et d'examen construire et habiter
- Branche Handel Kaufmännische Grundbildung
- Branchenverband Deutschschweizer Wein
- Bureau des Métiers
- Carrosserie suisse Fribourg
- Carrosserie suisse Vaud
- Centre de formation de Grangeneuve

- Centre de formation professionnelle Berne francophone
- Centre de formation professionnelle neuchâtelois - Littoral est
- Centre de formation professionnelle neuchâtelois - Littoral ouest
- Centre de formation professionnelle neuchâtelois - Montagnes
- Centre de formation professionnelle par DEF-SFOP État du Valais
- Centre d'éducation permanente pour la fonction publique
- G-FOR, centre de formation des services industriels de Lausanne
- CFPS du Château de Seedorf
- Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture
- Chambre Valaisanne de l'Agriculture
- CIE Chambre syndicale des entrepreneurs de gypserie, peinture et décoration du canton de Genève
- CIE des coiffeurs vaudois
- Cie Jardins Suisse Fribourg
- CIFER SA
- CILA, bâtiment N
- Coiffure Suisse, section Fribourg
- Collectif Romand - CIE - Technique Dentaire
- Commission des cours d'introduction aux métiers de menuisier, charpentier et ébéniste
- Commission des cours interentreprises des notaires romands
- Commission des cours interentreprises du canton de Fribourg pour la profession de dessinateur(trice) CFC, orientation Génie civil
- Commission vaudoise de formation en assurances
- Commission vaudoise pour la formation professionnelle des dessinateur(trice)s en bâtiment
- Communauté de travail TDA
- Communauté d'intérêts pour la formation commerciale de base du canton de Genève
- Communauté d'intérêts pour la formation commerciale de base du canton de Neuchâtel
- Communauté d'intérêts pour la formation commerciale de base du canton de Vaud
- Communauté d'intérêts pour la formation commerciale de base du canton du Valais
- Convention patronale de l'industrie horlogère suisse
- Cours d'introduction des dessinateurs CFC - orientation architecture
- Délégation à la formation I+D
- Département du territoire et de l'environnement - DGE - Formation professionnelle forestière
- École d'arts appliqués
- École Panorama
- Fédération suisse des agences de voyages
- Fédération vaudoise des entrepreneurs, Ecole de la construction
- Fédération vaudoise des maîtres ferblantiers, appareilleurs et couvreurs
- Fondation pour la formation des adultes
- Fondation Rurale Interjurassienne

- Forces aériennes Payerne
- ForêtSuisse
- FormaPro
- Genossenschaft Biodynamische Ausbildung Schweiz
- Groupe de travail pour la formation professionnelle des dessinateurs en génie civil
- Groupement suisse de l'industrie mécanique
- Grundbildung Kaufleute Kommunikation
- H+ Bildung
- Hotel & Gastro Union
- Hôtel et Gastro Formation Fribourg
- Hôtel et Gastro Formation Genève
- Hôtel et Gastro Formation Vaud
- Hotel und Gastro Formation
- Hotelleriesuisse
- ICT Formation professionnelle Fribourg
- ICT-Formation professionnelle de suisse occidentale
- Industrie du bois Suisse
- Institut agricole de l'Etat de Fribourg
- Interessengemeinschaft Berufsbildung Bekleidungsgestalter
- Interessengemeinschaft Musikinstrumentenbauer
- Intérieursuisse - Association suisse des maisons d'aménagement intérieurs et des selliers
- JardinSuisse-Vaud
- Kommission für Zeichner Fachrichtung Raumplanung und Landschaftsarchitektur
- Kompetenzzentrum INDUSTRIELACKIERER
- La Poste Suisse SA Centre de formation
- LOGIN Berufsbildung
- LOGIN formation professionnelle
- Maison romande de la propreté
- Manufacture Jaeger-LeCoultre Branch of Richemont Int. SA
- Métal Fribourg
- MultimediaTec Swiss
- OdA Bewegung und Gesundheit
- ODA LANDI
- OdA Wald BE VS
- Organisation der Arbeitswelt Gesundheit
- Organisation der Arbeitswelt Pferdeberufe
- Organisation pour la formation commerciale fiduciaire-immobilière
- Orif Morges
- OrTra santé social Berne francophone

- OrTra Santé-Social Genève
- OVAP Valais
- Ramoneur Suisse
- Reifenverband der Schweiz
- Richemont Fachschule SBKV Stiftung
- R-Suisse
- SantéSuisse
- Schuhschweiz Bildungs-GmbH
- Schweizerischer Verband Bild und Rahmen
- Service des forêts et de la nature
- Sfb Bildungszentrum (esg, soa)
- Société des pharmaciens du canton de Fribourg
- Société suisse des maîtres poêliers-fumistes et carreleurs
- Société suisse d'industrie laitière
- Société Vaudoise de Pharmacie
- Société vaudoise des médecins-dentistes
- Stiftung des Schweizer Optikverbandes für die berufliche Aus- und Weiterbildung
- Stiftung für Oberflächentechnik
- Suissetec Fribourg
- Swiss Association Polydesigner3D - CIE P3D
- Swissavant Wirtschaftsverband Handwerk und Haushalt
- Union professionnelle suisse de l'automobile, section Fribourg
- Union professionnelle suisse de l'automobile, section vaudoise
- Union suisse des photographes professionnels
- Verband Architektur-Modellbau
- Verband Fuss und Schuh
- Verband Leder Textil Schweiz
- Verband Schaltanlagen und Automatik Schweiz
- Verband Textilpflege Schweiz
- Verband Zoologischer Fachgeschäfte der Schweiz
- Verein Bildung Hörsystemakustik
- Verein kaufm. Grundbildung HGT
- Verein Polybau
- Viscom

Entreprises encadrant un stagiaire ASE

- Fondation de Verdeil
- Commune de Lausanne – Service du personnel
- Fondation Crèche de Lausanne
- Fondation du Midi

Partenaires AppApp : Membres de la CODEV

- Chablais Région
- La Communauté régionale de la Broye (COREB)
- L'Association de la Région de Cossonay, Aubonne et Morges (ARCAM)
- L'Association de la Région du Gros-de-Vaud (ARGdV)
- L'Association Pays-d'Enhaut Région
- L'Association pour la promotion économique de la région Riviera – Lavaux (PROMOVE)
- L'Association pour le Développement des activités économiques de la Vallée de Joux (ADAEV)
- L'Association pour le Développement du Nord Vaudois (ADNV)
- Lausanne Région
- Le Conseil régional du district de Nyon (Région de Nyon)

Encadrement des apprentis

- Groupement pour l'apprentissage - GPA



LISTE DES ABRÉVIATIONS

AFP Attestation fédérale de formation professionnelle
AppApp Appuis apprentis
ASE Assistant socio-éducatif
CAF Caisse d'allocation familiale
CFC Certificat fédéral de capacité
CIE Cours interentreprises
COACH APP Coaching apprentis
CODEV Coordination du développement économique vaudois
DEF Département de l'enseignement et de la formation professionnelle
DGEP Direction générale de l'enseignement postobligatoire
FONPRO Fondation cantonale pour la formation professionnelle
FPI Formation professionnelle initiale
FPS Formation professionnelle supérieure
GPA Groupement pour l'apprentissage
LVLFP Loi sur la formation professionnelle
OFPC Office de la formation professionnelle et continue
OFPr Ordonnance sur la formation professionnelle
OFS Office fédéral de la statistique
ORFO Ordonnance fédérale de formation



IMPRESSUM

Rédaction Stéphane Candaux

Graphisme et mise en page Agence We studio

Photographies Noura Gauper, swiss-skills.ch, École de la construction

Sources FONPRO, Canton de Vaud



CONTACT

Administrateur

Stéphane Candaux, Secrétaire général

Coordonnées

FONPRO Fondation cantonale
pour la formation professionnelle
Av. Général-Guisan 48a 1009 Pully
+41 21 711 77 40
info@fonpro.ch - www.fonpro.ch



Plateformes de demande de financement

www.ciech.ch
www.fonprosup.ch
www.fonprocie32.ch

Plateforme de publication des coûts des CIE des apprentis vaudois

<https://financement-cie.fonpro.ch/>